

# 'Het is leuk als een bedrijf lekker loopt'

DOOR MIEKE KERKHOF-SCHEENAARD  
VOORSCHOTEN/LEIDEN - Bas Ermerins (22) uit Voorschoten was bepaald geen gemiddelde student. Hij voltooide zijn studie, commerciële economie aan Hogeschool Leiden, in drieënhalf jaar en scoorde een 9,5 voor zijn afstudeerscriptie bij Van Lanschot Bankiers. Voor rozengroothandelaar Zandbergen en Zoon schreef hij tijdens een eerdere stage een reorganisatieplan, dat nu wordt uitgevoerd.

„Het is belangrijk dat je een goed beeld hebt van de mensen die in een bedrijf werken. Waar zijn ze goed in, wat motiveert ze? Als je daar gevoel bij krijgt, weet je hoe je voor het personeel de vertaalslag kunt maken naar een nieuwe organisatievorm. Als dat niet lukt, krijg je verzet en kan je het vergeten.”

Het maakt Ermerins niet zoveel uit of hij nu bij een bank of tussen de bloemen werkt. „Het is voor mij de uitdaging om orde en structuur te scheppen in een bedrijf. Het is leuk als het dan lekker loopt.”

Tijdens zijn afstudeertijd werkte hij fulltime bij Van Lanschot, maar op zaterdagen was Ermerins bij Zandbergen. Om te helpen bij het uitvoeren van zijn reorganisatieplan. Totdat hij in september aan een master bedrijfskunde begint, mag hij zich daar zelfs fulltime mee be-

zighouden. Intussen was men bij Van Lanschot blij met de conclusies in zijn afstudeerscriptie. Ermerins onderzocht welke factoren invloed hebben op het keuzegedrag van potentiële klanten. Of hij nog tijd heeft voor een sociaal leven? „Ja hoor, ik presteer het beste als er een beetje druk op staat.”

Ermerins was lang niet altijd al het slimste jongetje van de klas. Hij koos voor commerciële economie omdat hij voor de Hogere Hotelschool werd uitgeloot. „De klik kwam pas toen ik na de eerste theorielessen in projectgroepjes ging werken. Ik zag al heel snel de link tussen praktijk en theorie. Toen ik die eenmaal doorhad, werd studeren echt leuk en veel makkelijker. In de projectgroepjes merkte ik ook dat ik goed leiding kon geven.”

Hoe leuk ondernemen is, ontdekte Ermerins toen hij in het tweede studiejaar meedeed aan het project 'Jong Ondernemen'. „Samen met klasgenoot en vriend Joey Zandbergen, zette ik een bedrijfje op. Hij studeerde onlangs af met een 'negen'. Door hem kwam ik bij het bedrijf van zijn vader terecht.” En de toekomst? „Een managementfunctie of een eigen bedrijf, dat zou het mooiste zijn.”

Tijdens zijn afstudeerperiode bij Van Lanschot Bankiers zag Ermerins in de praktijk het belang van een duidelijke bedrijfs-

organisatie. „Iedereen weet daar wat de doelstellingen van het bedrijf zijn en wat er van ze wordt verwacht. Dat principe geldt overal en dat neem ik mee als ervaring.”

Werkgever Peter Zandbergen profiteert daarvan. „Bas is een kanjer. Kijk, wij zijn bloemenhandelaren, die zijn niet zo van de structuur. Wij zitten liever achter de klok. Destijds begon ik samen met mijn vader dit bedrijf. Nu werken hier zeventig mensen en zitten we met vier man in de directie. Dan krijg je last van organisatorische ongemakken.”

Zandbergen grijnst. „Bas is nu coördinator van de reorganisatie en zorgt ervoor dat we ook echt uitvoeren wat we van plan zijn.” Volgens hem luistert iedereen naar de jonge Ermerins. „Het blijft lastig om een bedrijfscultuur te veranderen, maar ik probeer het uit te leggen in sporttermen. Die begrijpt iedereen hier.”





Bas Ermerins: „Ik presteer het beste als er een beetje druk op staat.”

FOTO DICK  
HOGEWONING